



รายงานการประเมินความเสี่ยง  
ที่อาจเกิดการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงาน  
ประจำปี พ.ศ. 2568

การประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงาน ประจำปี พ.ศ. 2568

| ลำดับ                                                                                                      | กระบวนการงาน/ขั้นตอนการดำเนินงาน                                                                                                                                          | เหตุการณ์ความเสี่ยง                                                               | สาเหตุความเสี่ยง                                                                                                                              | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 1 : การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 |                                                                                                                                                                           |                                                                                   |                                                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1.                                                                                                         | มหาวิทยาลัยศิลปากร “ไม่มีความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงาน การอนุมัติ อนุญาต ตามพระราชบัญญัติการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ พ.ศ. 2558 |                                                                                   |                                                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| ประเด็นที่ 2 : การใช้อำนาจตามกฎหมายหรือการให้บริการตามภารกิจ                                               |                                                                                                                                                                           |                                                                                   |                                                                                                                                               |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.                                                                                                         | การคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย                                                                                                                      | การใช้อำนาจในการเรียกรับสินบนการคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้ารับการศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย | 1. ผู้มีอำนาจมีเจตนาไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ในการรับนักศึกษา<br>2. ผู้ปฏิบัติงานมีเจตนาไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ในการรับนักศึกษา | 1 x 2<br>ต่ำมาก                                   | 1. การเตรียมความพร้อมการรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยศิลปากร<br>2. กำหนดปฏิทินการรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยศิลปากร<br>3. การจัดโครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง การรับสมัครคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยศิลปากร<br>4. การแต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการสอบคัดเลือกบุคคลเพื่อเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยศิลปากร<br>5. ใช้ระบบการคัดเลือกกลางบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา (TCAS) |

| ลำดับ | กระบวนการงาน/ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง | สาเหตุความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการ<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|----------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                  |                     |                  |                                                   | <p>6. ประกาศนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy ไม่รับ - ไม่ให้)</p> <p>7. ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากรเรื่องแนวปฏิบัติในการประพฤติตนทางจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากร (Do's &amp; Don'ts) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>8. ผู้บริหารมหาวิทยาลัย ดำเนินการชี้แจงนโยบายนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy ไม่รับ - ไม่ให้) ผ่านกิจกรรมอธิการบดีสัญจร</p> <p>9. การจัดกิจกรรมศิลปากรรุ่นใหม่โตไปไม่โกง : SU Youth Against Corruption (กองกิจการนักศึกษา มหาวิทยาลัยศิลปากร) ณ โรงแรมลองบีช ชะอำ อำเภอลำลูกกา จังหวัดเพชรบุรี วันที่ 13 - 14 ธันวาคม 2567 โดยมีผู้อำนวยการนักศึกษาจาก 14 คณะวิชาและบุคลากร</p> |

| ลำดับ | กระบวนการงาน/ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง | สาเหตุความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------|----------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                  |                     |                  |                                                   | <p>มหาวิทยาลัยศิลปากร เข้าร่วม จำนวน 150 คน</p> <p>10. การจัดกิจกรรมศิลปากรโปร่งใส ห่างไกลทุจริต ปลุกจิตสำนึกต้านโกง ณ โรงแรมริเวอร์ตัน อัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 - 1 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร จากทุกคณะ/ส่วนงาน เข้าร่วม จำนวน 150 คน</p> <p>11. การจัดนิทรรศการ "ศิลปากร โปร่งใส ร่วมใจ ต่อด้านทุจริต" ณ ศูนย์ศิลปวัฒนธรรมเฉลิมพระเกียรติ 6 รอบพระชนมพรรษา มหาวิทยาลัยศิลปากร พระราชวังสนามจันทร์ จังหวัดนครปฐม วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีบริหาร นักศึกษา ผู้นำองค์กรนักศึกษาจาก 14 คณะวิชา บุคลากรภายในและภายนอก เข้าร่วม จำนวน 1,200 คน</p> |

| ลำดับ                            | กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน   | เหตุการณ์ความเสี่ยง                                                                        | สาเหตุความเสี่ยง                                                  | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ประเด็นที่ 3 : การจัดซื้อจัดจ้าง |                                 |                                                                                            |                                                                   |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.                               | การจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัย | การได้รับสินบน/ของขวัญ/ของกำนัล ที่อาจเอื้อประโยชน์ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของมหาวิทยาลัย | 1. การสื่อสารและให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างยังไม่เพียงพอ | 1 x 2<br>ต่ำมาก                                   | <p>1. กำหนดกระบวนการและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง และตัวอย่างเอกสารประกอบการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>2. การจัดโครงการให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่เกี่ยวข้อง หน้าที่ของคณะกรรมการตรวจรับ พัสดุและการบริหารสัญญาตาม ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วย การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยมีบุคลากรเข้าร่วมอบรมจำนวน 134 ราย และมีความรู้ความเข้าใจเพิ่มขึ้น ร้อยละ 100</p> <p>3. การจัดทำคู่มือแนวทางการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่ให้แก่ผู้บริหารคณะวิชา/ส่วนงาน</p> <p>4. ประกาศนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy ไม่รับ - ไม่ให้)</p> |

| ลำดับ                            | กระบวนการ/ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง                                      | สาเหตุความเสี่ยง                                                                                     | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการ<br>ความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  |                               |                                                          |                                                                                                      |                                                   | <p>5. ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากรเรื่อง แนวปฏิบัติในการประพฤติตนทาง จริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานใน มหาวิทยาลัยศิลปากร (Do's &amp; Don'ts) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>6. การจัดกิจกรรมศิลปากรโปร่งใส ห้างไกลทุจริต ปลุกจิตสำนึกต้านโกง ณ โรงแรมริเวอร์ตัน อัมพวา จังหวัด สมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 - 1 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมี ผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัย ศิลปากร จากทุกคณะ/ส่วนงาน เข้า ร่วม จำนวน 150 คน</p> |
| ประเด็นที่ 4 : การบริหารงานบุคคล |                               |                                                          |                                                                                                      |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4.                               | การบรรจุพนักงานมหาวิทยาลัย    | การเรียกรับสินบทหรือใช้อำนาจในการบรรจุพนักงานมหาวิทยาลัย | 1. การใช้อำนาจหน้าที่ในการเรียกรับสินบนจากสมัครคัดเลือก เพื่อให้ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย | 1 x 2<br>ต่ำมาก                                   | <p>1. แต่งตั้งคณะกรรมการในการ คัดเลือกบุคคลเพื่อบรรจุเป็นพนักงาน มหาวิทยาลัย</p> <p>2. กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกให้เป็นไป ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยศิลปากรว่า ด้วยการบริหารงานบุคคลพนักงาน มหาวิทยาลัย พ.ศ.2559</p>                                                                                                                                                                                                               |

| ลำดับ | กระบวนการงาน/ขั้นตอนการดำเนินงาน | เหตุการณ์ความเสี่ยง | สาเหตุความเสี่ยง | ระดับความเสี่ยง<br>(โอกาส x ผลกระทบ)<br>(L) x (I) | วิธีการในการบริหารจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|----------------------------------|---------------------|------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                  |                     |                  |                                                   | <p>3. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการรับสมัครบุคคลเพื่อบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย ทั้งภายในและภายนอก</p> <p>4. ประกาศนโยบายไม่รับของขวัญของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy ไม่รับ - ไม่ให้)</p> <p>5. ประกาศมหาวิทยาลัยศิลปากรเรื่องแนวปฏิบัติในการประพฤติตนทางจริยธรรมของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยศิลปากร (Do's &amp; Don'ts) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568</p> <p>6. การจัดกิจกรรมศิลปากรโปร่งใส ห่วงไกลทุจริต ปลุกจิตสำนึกต้านโกง ณ โรงแรมริเวอร์ตัน อัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 - 1 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีผู้บริหารและบุคลากรมหาวิทยาลัยศิลปากร จากทุกคณะ/ส่วนงาน เข้าร่วม จำนวน 150 คน</p> |

## เกณฑ์การระบุค่าระดับโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (L)

เป็นการระบุค่าโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงานว่าอยู่ในระดับเป็นไปได้มากหรือน้อยเพียงใด โดยจัดค่าโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง จำนวน 5 ระดับ ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 : เกณฑ์การระบุค่าระดับโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (L)

| ระดับ | โอกาสที่จะเกิด | หลักการพิจารณา<br>โอกาสเกิด (ภาพรวม) | ความถี่                                    | % โอกาสเกิด<br>(ภาพรวม) |
|-------|----------------|--------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|
| 5     | สูงมาก         | เกินระดับที่ยอมรับได้มาก             | 1 เดือน ต่อครั้ง หรือ มากกว่า              | มากกว่า 80%             |
| 4     | สูง            | เกินระดับที่ยอมรับได้                | 1 - 2 เดือน ต่อครั้ง<br>แต่ไม่เกิน 5 ครั้ง | 70 - 79%                |
| 3     | ปานกลาง        | พอยอมรับได้                          | 1 ปี ต่อครั้ง                              | 60 - 69%                |
| 2     | น้อย           | ต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้             | 2 - 3 ปี ต่อครั้ง                          | 50 - 59%                |
| 1     | น้อยมาก        | ต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้มาก          | 5 ปี ต่อครั้ง                              | น้อยกว่า 50%            |



## เกณฑ์การระบุค่าระดับผลกระทบเหตุการณ์ความเสี่ยง (I)

เป็นการระบุค่าระดับผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงาน หมายถึง ผลเสียหายที่เกิดกับมหาวิทยาลัยในมิติต่างๆ หากเกิดการให้หรือรับสินบนจากการดำเนินงานที่เกิดขึ้น อย่างน้อย 1 ด้าน ดังตารางที่ 2

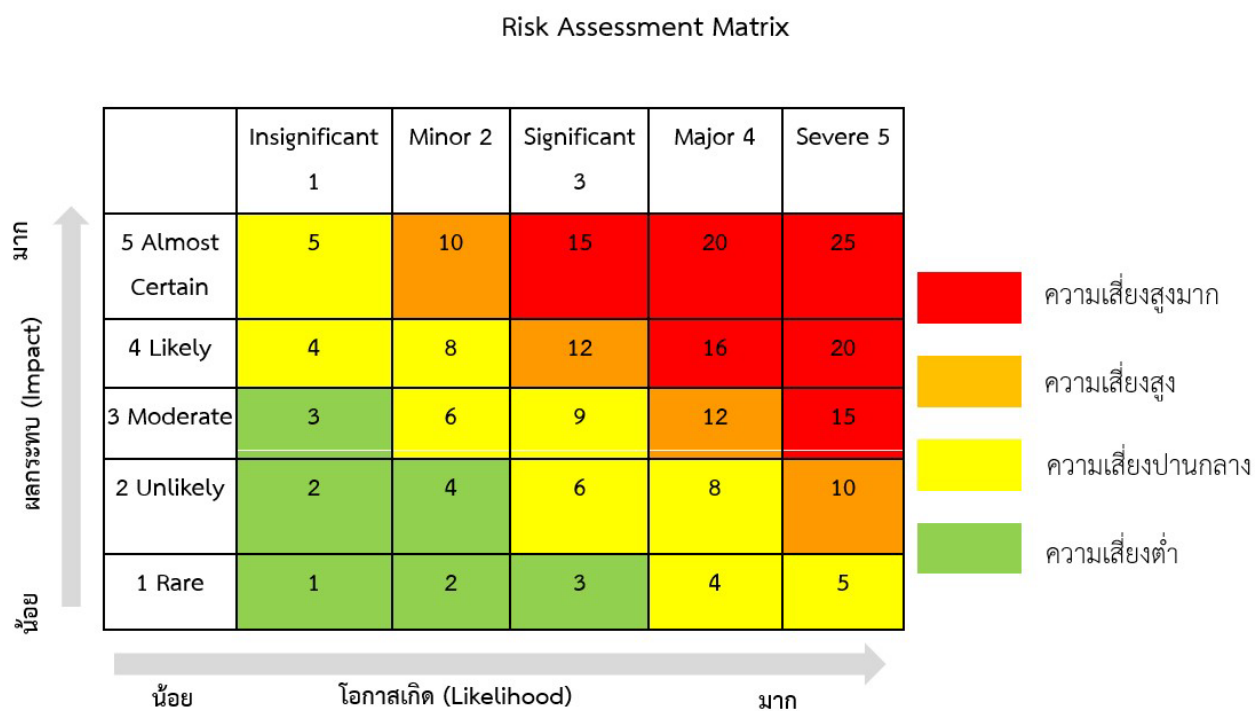
ตารางที่ 2 : เกณฑ์ประเมิน ระดับความรุนแรงของผลกระทบของเหตุการณ์ความเสี่ยง (I)

| ระดับ | ผลกระทบที่เกิดขึ้น | หลักการพิจารณาผลกระทบที่เกิดขึ้น (ภาพรวม) | มิติด้านความเสี่ยงต่อชีวิต                 | มิติด้านการเงิน (มูลค่าความเสียหาย) | มิติด้านเป้าหมายยุทธศาสตร์/แผนแม่บทต่างๆ | มิติด้านการหยุดชะงักของระบบบริการหลัก | มิติด้านนักศึกษา ผู้รับบริการ ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการ <sup>1</sup> | มิติด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับผูกพันองค์กร <sup>2</sup> | มิติด้านผลลัพธ์ต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์ของ มศก.                  |
|-------|--------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 5     | สูงมาก             | เกินระดับที่ยอมรับได้มาก                  | เสียชีวิต                                  | มากกว่า 10 ล้านบาท                  | ดำเนินการสำเร็จตามแผน ≤ ร้อยละ 50        | มากกว่า 2 วัน                         | ต่ำกว่า 2.50                                                            | มีการทุจริต                                               | มีการเผยแพร่ข่าวในสื่อในวงกว้าง                               |
| 4     | สูง                | เกินระดับที่ยอมรับได้                     | เกิดอุบัติเหตุทำให้ต้องรักษาตัวในโรงพยาบาล | 5 ล้านบาทขึ้นไป                     | ดำเนินการสำเร็จตามแผน ≤ ร้อยละ 60        | 1 วัน                                 | ต่ำกว่า 3.00                                                            | มีการตั้งคณะกรรมการสอบสวนการ سوءทุจริต                    | มีการเผยแพร่ข่าวในสื่อภายในวงนักศึกษาหรือผู้รับบริการของ มศก. |
| 3     | ปานกลาง            | พอยอมรับได้                               | ไม่มีอุบัติเหตุรุนแรงถึงขั้นเสียชีวิต      | 1 ล้านบาทขึ้นไป                     | ดำเนินการสำเร็จตามแผน ≤ ร้อยละ 70        | 12 ชั่วโมง                            | ต่ำกว่า 3.50                                                            | มีข้อร้องเรียน/ ตรวจพบประเด็นการ سوءทุจริต                | มีการเผยแพร่ข่าวในสื่อภายใน มศก.                              |
| 2     | น้อย               | ต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้                  | เกิดอุบัติเหตุไม่เกิน 2 ราย/เดือน          | 5 แสน - 1 ล้านบาท                   | ดำเนินการสำเร็จตามแผน ≤ ร้อยละ 75        | 3 ชั่วโมง                             | ต่ำกว่า 3.75                                                            | มีการฟ้องร้องคดี มีค่าปรับ/ ค่าเสียหายเล็กน้อย            | มีเผยแพร่ข่าวในสื่อภายในหน่วยงาน                              |
| 1     | น้อยมาก            | ต่ำกว่าระดับที่ยอมรับได้มาก               | ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้น                    | น้อยกว่า 5 แสนบาท                   | ดำเนินการสำเร็จตามแผน ≤ ร้อยละ 80        | 1 ชั่วโมง                             | ต่ำกว่า 4.00                                                            | การปฏิบัติงานทุกกระบวนการไม่มีผิดกฎ                       | ไม่มีการเผยแพร่ข่าว                                           |

<sup>1</sup> ส่งผลให้ผลประเมินความพึงพอใจของนักศึกษา/ ผู้รับบริการต่อคุณภาพชีวิตหรือการรับบริการที่ได้จากมหาวิทยาลัย

<sup>2</sup> การไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านการเงิน

## ประเมินระดับความเสี่ยงผ่าน Risk Matrix ดังรูปภาพที่ 1



### รูปภาพ เกณฑ์การประเมินค่าระดับความเสี่ยง

(ระดับโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง X ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง)